Programa Operativo Anual
2025

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA

Programado 2025	
Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas	
Fecha	01 de enero de 2025

Responsable coordinador del POA	
Nombre	Rutilo Arias Domínguez
Cargo	Gerente de Operaciones e Ingeniería
Teléfono	(962)6286841 al 43
Extensión	71904
Celular	9621316013
Correo electrónico	goperaciones@puertochiapas.com.mx

MARINA
SECRETARÍA DE MARINA
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
PUERTO CHIAPAS
DIRECCIÓN GENERAL

POA 2025

Contenido

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

4 Metas de movimiento portuario

5 Indicadores del desarrollo portuario

6 Indicadores de eficiencia

7 Presupuesto de la ASIPONA

MARINA
SECRETARÍA DE MARINA
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL PUERTO CHIAPAS
DIRECCIÓN GENERAL

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2025

Programado 2025

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible de Puerto Chiapas como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Instrumentación del proceso para el otorgamiento de Cesión Parcial de Derechos para la construcción, uso, aprovechamiento y operación de una instalación de uso particular de Aceites Vegetales.	Contrato registrado.	1	1	1	0		0		0	
	Instrumentación de proceso para el otorgamiento de Cesión Parcial de Derechos para la construcción, uso, aprovechamiento y operación de una Terminal de pesca.	Contrato registrado.	1	0	0	0		0		1	
	Diseño e instrumentación de programa para el desarrollo del cabotaje y Transporte Marítimo de Corta Distancia con Centroamérica.	Programa operando.	1	0	0	0		0		1	
	Actualización de las Reglas de Operación del puerto.	Publicación de las reglas.	1	0	0	0		0		1	
	Diseño y ejecución de programa de la comunidad portuaria para promoción y comercialización del puerto.	Programa operando.	1	1	1	0		0		0	
	Diseño y operación progresiva de una plataforma virtual con tecnologías de la información y comunicaciones, que sirva de enlace entre los actores, autoridades y usuarios del puerto.	Plataforma operando.	1	0.25	0.25	0.25		0.25		0.25	
	Diseño y ejecución de programa para la promoción en el sector turístico de cruceros.	Programa operando.	1	1	1	0		0		0	
	Diseño e instrumentación de programa para el mejoramiento de la capacidad técnica del personal operativo y de la capacidad gerencial del personal directivo.	Programa operando.	1	1	1	0		0		0	
	Diseño e instrumentación de programa de concertación entre los sectores social, privado y gubernamental (local, estatal y federal), para coadyuvar a la planeación integral y al desarrollo regional-urbano-portuario con sustentabilidad ambiental.	Programa operando.	1	1	1	0		0		0	

MARINA
SECRETARÍA DE MARINA
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL PUERTO CHIAPAS
DIRECCIÓN GENERAL

Programado 2025

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
	Adopción de proceso de certificación como puerto sustentable.	Certificado de Puerto sutentable	1	0.25	0	0.25		0.30		0.20	
	Mantener una certificación de calidad ambiental en el nivel de desempeño 1 y aumentar al nivel de desempeño ambiental 2 (objetivo 1 multisitios).	Certificado de calidad ambiental con Nivel de Desempeño Ambiental 1. Aumentar el Nivel de Desempeño Ambiental 2.	2	0	0	0		1		1	
	Proyecto de descarbonización para reducir el 5% de emisiones de gases efecto invernadero en el Recinto Portuario.	Porcentaje de reducción de emisiones a la atmósfera.	1	0.25	0.25	0.25		0.25		0.25	

MARINA
SECRETARÍA DE MARINA
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
PUERTO CHIAPAS
DIRECCION GENERAL

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2025

Programado 2025

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Desarrollar infraestructura y equipamiento portuario competitivos.	Conservar la infraestructura y los equipamientos del puerto.	Diseño e instrumentacion del programa para la conservacion de la insfraestructura y equipamiento de la ASIPONA Puerto Chipas por medio de recursos propios.	programa de infraestructura	1	1	1	0		0		0	
	Gestionar la aplicación de recursos públicos, para la construcción y mantenimiento de la infraestructura básica.	Elaboración de analisis costo-beneficio con la finalidad de gestionar proyectos de construcción y mantenimiento por medio de recursos fiscales.	Proyecto	3	0	1	3		0		0	
	Impulsar y mantener el desarrollo portuario de manera sustentable, preservando el medio ambiente y mitigando el impacto provocado por el desarrollo de infraestructura y de las operaciones mismas.	Cumplimiento del desempeño ambiental de los cesionarios y usuarios del puerto para el desarrollo de manera sustentable.	Supervisión del desempeño ambiental a Cesionarios y usuarios del Puerto.	4	1	1	1		1		1	
Promover la inversión privada en Infraestructura y servicios portuarios, a costos competitivos y accesibles, que amplíe la cobertura de la demanda del transporte marítimo nacional y regional.	Promover la inversión privada, mediante el esquema de cesión parcial de derechos, para contribuir y operar infraestructura y servicios.	Evaluar y colaborar en proyectos de inversión privada que beneficien la insfraestructura y servicios	Carta de Inteción	1	0	0	0		1		0	
	Fortalecer la comunicación y coordinación entre la comunidad portuaria, fomentando la productividad y competitividad del puerto a nivel nacional e internacional.	Participar en eventos, foros, ferias, expos y reuniones que fortalezcan la comunicación entre la comunidad portuaria y esta Entidad.	Participación en evento.	3	0	3	1		1		1	
	Promover la atracción de nuevos servicios portuarios, para la atención de nuevas cargas al puerto.	Incorporar nuevos prestadores de servicios que mejoren la oferta operativa atraer nuevos servicios portuarios para incrementar la capacidad y eficiencia en la atención de cargas.	Contrato de Servicio Portuario	1	0	0	0		0		1	
Incrementar la productividad y la eficiencia en la operación Portuaria.	Desarrollo de recursos humanos, técnicos y tecnológicos para el mejoramiento de la oferta portuaria.	Implementación de sistemas tecnologicos, capacitación al personal.		1	0	0	0		1		0	

MARINA
SECRETARÍA DE MARINA
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL PUERTO CHIAPAS
DIRECCION GENERAL

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2025

Programado 2025

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Fortalecer la competitividad de la oferta turística y la demanda de productos integrados en las cadenas de valor del sector turístico.	Promover ante las autoridades gubernamentales e inversionistas privados el incremento y diversificación de la oferta turística.	Mesas de trabajo entre los tres niveles de gobierno para el incremento de la oferta turística.	Mesas de trabajo.	3	0	3	1		1		1	
	Promover ante nuevas líneas navieras a puerto Chiapas como destino turístico, resaltando sus atractivos y diferentes tours representativos de la región, atención y calidez de servicio a	Participar en eventos, foros, ferias, expos y reuniones que permitan promover a Puerto Chiapas como destino turístico.	Participación en evento.	3	0	3	1		1		1	

MARINA
SECRETARÍA DE MARINA
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL PUERTO CHIAPAS
DIRECCION GENERAL

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2025

Programado 2025

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
			Total	0	3,375,341,326	21,860,000	0	0	1,170,912,253	0	0	1,170,912,253	0	0	1,011,656,820	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible de Puerto Chiapas como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Actualización de equipos para la seguridad de la navegación de Puerto Chiapas	Recinto Portuario	2313J3C0004		4,390,460	0	0	0	1,463,487			1,463,487			1,463,487		
	Infraestructura para la Modernización de Puerto Chiapas (2413J3C0003): *Vías ferreas y patio al interior de la ASIPONA Puerto Chiapas *Rehabilitación del muelle de cruceros, ASIPONA Puerto Chiapas. *Rehabilitación del muelle 2, ASIPONA Puerto Chiapas. *Construcción de Muro perimetral de la ASIPONA	Recinto Portuario	2413J3C0003		318,510,866		0	0	159,255,433			159,255,433			0		
	Estudios de Preinversión y proyectos ejecutivos para la ampliación de obra marítima e infraestructura de Puerto Chiapas.	Recinto Portuario	71191		87,440,000	21,860,000	0	0	21,860,000			21,860,000			21,860,000		
	Ampliación de obras de protección e infraestructura de Puerto Chiapas: *Obra marítima para minimizar el azolve. *Construcción de 750m lineales de muelle. *Dragado de construcción en las áreas de navegación de Puerto Chiapas. *Construcción y equipamiento de un Centro de Control de Tráfico Marítimo en Puerto Chiapas.	Recinto Portuario	69403		2,965,000,000	0	0	0	988,333,333			988,333,333			988,333,333		

MARINA
SECRETARÍA DE MARINA
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL PUERTO CHIAPAS
DIRECCIÓN GENERAL

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2025

Programado 2025

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
			Total	511,900	61,625	622,980	123,125	0	115,225	0	211,925	0
Lubricantes y Combustibles Marinos, S.A. de C.V.	Inversión a infraestructura y equipamiento.	1PaE	APIMAD01-002/00.M3.P1	**62,500**	15,625	0	15,625		15,625		15,625	
Gramosa Agroalimentos, S.A. de C.V.	Inversión a infraestructura y equipamiento.	4PuS	APIMAD01-007/11.M1	**170,000**	42,500	622,980	42,500		42,500		42,500	
COMERCIALIZADORA LARPOD S.A. DE C.V.	Inversión a infraestructura y equipamiento.	5PuE	APIMAD01-008/12.M3.P1	**279,400**	3,500	0	65,000		57,100		153,800	

MARINA
SECRETARÍA DE MARINA
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL PUERTO CHIAPAS
DIRECCIÓN GENERAL

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2025

Programado 2025

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
			Total	15,000,000	353,650,000	7,750,000	0	0	93,741,667	0	0	168,741,667	0	0	98,416,667	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible de Puerto Chiapas como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Mantenimiento a edificios, vialidades, vías férreas e instalaciones de almacenamiento.	9PuE	2413J3C0003		5,500,000	1,375,000	0	0	1,375,000			1,375,000			1,375,000		
	Mantenimiento a infraestructura de muelles.	33PuS, 34PuE, 35PuN	2413J3C0003		140,000,000	0	0	0	70,000,000			70,000,000			0		
	Rehabilitación de patios de usos múltiples.	8PuS	82088		43,200,000	0	0	0	14,400,000			14,400,000			14,400,000		
	Mantenimiento del sistema de CCTV en áreas comunes	Recinto Portuario	63586		3,800,000	0	0	0	1,266,667			1,266,667			1,266,667		
	Mantenimiento a vialidades internas y señalización vial.	36PuS	82088		650,000	0	0	0	325,000			325,000			0		
	Mantenimiento del señalamiento marítimo.	Recinto Portuario	2313J3C0003		7,000,000	1750000	0	0	1750000			1750000			1750000		
	Mantenimiento a protección perimetral del Recinto Portuario.	Recinto Portuario	2413J3C0003		3,500,000	875,000	0	0	875,000			875,000			875,000		
	Dragado de mantenimiento.	24PuE, 25PuE, 26PuE,27PuE, 29PuE, 30PuE	79204		150,000,000	0	0	0	0			75000000			75000000		
	Demolición de instalaciones en desuso y edificaciones.	9.4PuE 41PuE.		15,000,000		3750000	0	0	3750000			3750000			3750000		

MARINA
SECRETARÍA DE MARINA
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL PUERTO CHIAPAS
DIRECCIÓN GENERAL

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2025

Programado 2025

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
			Total	2,097,602	524,400	572,094	524,400	0	524,400	0	524,400	0
Lubricantes y Combustibles Marinos, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	1PaE	APIMAD01-002/00.M3.P1	**254,867**	63,717	0	63,717		63,717		63,717	
Suministradora de Combustibles y Lubricantes de Puerto Madero, S.A. de C.V. (I)	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	2PuE	APIMAD01-003/01/M2.P1	**135,927**	33,982	0	33,982		33,982		33,982	
Suministradora de Combustibles y Lubricantes de Puerto Madero, S.A. de C.V. (II)	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	3PaE	APIMAD01-006/10	**320,154**	80,038	0	80,038		80,038		80,038	
Gramosa Agroalimentos, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	4PuS	APIMAD01-007/11.M1	**1,092,955**	273,239	426,554	273,239		273,239		273,239	
Comercializadora LARPOD, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	5PuE	APIMAD01-008/12.M3.P1	**263,700**	65,925	60,073	65,925		65,925		65,925	
Marina de Chiapas de S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	37PuE	ASIPONACHI01-012/24.M1	**30,000**	7,500	85,467	7,500		7,500		7,500	

MARINA
SECRETARÍA DE MARINA
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL PUERTO CHIAPAS
DIRECCIÓN GENERAL

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2025

Programado 2025

4. Metas de movimiento portuario

Concepto		Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	Toneladas	20,000	4,000	2,418	10,000		3,000		3,000	
	Contenerizada		200,000	60,000	28,606	60,000		40,000		40,000	
	Granel agrícola		190,000	60,000	37,803	50,000		40,000		40,000	
	Granel mineral		26,145	13,000		6,145		7,000		0	
	Otros fluidos		20,000	5,000	8,010	5,000		5,000		5,000	
	Carga general suelta	Arribos	32	12	9	22		6		8	
	Contenerizada		52	13	13	13		13		13	
	Granel agrícola		10	4	2	3		2		2	
	Granel mineral		2	1	0	0		1		0	
	Otros fluidos		8	2	3	2		2		2	
Petróleo y derivados		Toneladas	0	0	0	0		0		0	
		Arribos	0	0	0	0		0		0	
Vehículos		Arribos	0	0	0	0		0		0	
		Toneladas	0	0	0	0		0		0	
		Unidades	0	0	0	0		0		0	
Contenedores		TEUs	30,000	7,500	4,752	7,500		7,500		7,500	
Cruceros		Arribos	7	4	4	2		1		0	
Transbordadores			0	0	0	0		0		0	
Pasajeros de cruceros		Personas	21,035	11,480	7,631	5,805		3,750		0	
Pasajeros de transbordadores			0	0	0	0		0		0	

MARINA
SECRETARÍA DE MARINA
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL PUERTO CHIAPAS
DIRECCIÓN GENERAL

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2025

Programado 2025

5. Indicadores del desarrollo portuario

	Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	THBO	25	25	30	25		25		25	
	Contenerizada		300	300	310	300		300		300	
	Granel agrícola		290	290	300	290		290		290	
	Granel mineral		55	55	0	55		55		55	
	Otros fluidos		100	100	110	100		100		100	
	Contenedores	CHBO	30	30	35	30		30		30	
	Vehículos	UHBO	0	0	0	0		0		0	
Productividad en muelle	Carga general suelta	THBM	20	20	25	20		20		20	
	Carga general contenerizada		290	290	300	290		290		290	
	Granel agrícola		280	280	290	280		280		280	
	Granel mineral		53	53	0	53		53		53	
	Otros fluidos		90	90	100	90		90		90	
	Contenedores	CHBM	25	25	30	25		25		25	
	Vehículos	UHBM	0	0	0	0		0		0	
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	1%	1%	1%	1%		1%		0%	
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%		0%		0%	

MARINA
SECRETARÍA DE MARINA
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL PUERTO CHIAPAS
DIRECCIÓN GENERAL

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2025

Programado 2025

6. Indicadores de eficiencia

	Índice	Variable	Trimestre			
			Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros **programados** de construcción de muelle	0	9,375	9,375	0
		Metros **realizados** de construcción de muelle	0			
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados **programados** de construcción de áreas de almacenamiento	0			
		Metros cuadrados **realizados** de construcción de áreas de almacenamiento	0			
	Dragado de construcción	Metros cúbicos **programados** de dragado de construcción	0	0	1,800,000	0
		Metros cúbicos **realizados** de dragado de construcción	0			
	Conservación de muelles	Metros **programados** de mantenimiento de muelles	0	150	150	0
		Metros **realizados** de mantenimiento de muelles	0			
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados **programados** de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	5,000	50,000	5,000
		Metros cuadrados **realizados** de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0			
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos **programados** de dragado de mantenimiento	0	762,000	0	0
		Metros cúbicos **realizados** de dragado de mantenimiento	0			
Realizado	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	31			
		Accidentes registrados	1			
	Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	76,837			
		Costos de operación + gasto de administración	23,520,545			
	Costo por empleado	Total de empleados	31			
		Costos de operación + gasto de administración	23,520,545			
	Ingresos por número de empleados	Total de empleados	31			
		Total de ingresos propios	17,271,995			
	Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	76,837			
		Total de ingresos propios	17,271,995			

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2025

Programado 2025

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Muelle para abastecimiento de combustible.	2			
	Muelle de pesca No.1 Puerto Chiapas.	2			
	Muelle de pesca No.2 Puerto Chiapas.	2			
	Muelle de pesca No.3 Puerto Chiapas.	2			
	Muelle de la terminal de combustible.	2			
	Muelle de Cruceros.	3			
	Muelle 1 (Muelle de Contenedores).	2			
	Muelle 2 (Muelle de Usos Múltiples).	3			
	Muelle de Capitanía.	2			

MARINA
SECRETARÍA DE MARINA
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL PUERTO CHIAPAS
DIRECCIÓN GENERAL

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2025

Programado 2025

7. Presupuesto de ASIPONA
(pesos)

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	**33,785,315**	**9,528,956**	**6,627,134**	**8,457,900**	**0**	**8,185,323**	**0**	**7,613,136**	**0**
Ingresos por Infraestructura	**13,829,704**	4,488,301	2,479,412	3,513,752		3,142,382		2,685,269	
Ingresos por Arrendamiento	**0**	0	0	0		0		0	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	**13,785,815**	3,472,736	2,601,267	3,376,229		3,509,141		3,427,709	
Ingresos por Venta de Terrenos	**0**	0	0	0		0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	**6,169,796**	1,567,919	1,546,455	1,567,919		1,533,800		1,500,158	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	**36,051,344**	**10,402,852**	**10,644,862**	**9,517,513**	**0**	**10,061,123**	**0**	**6,069,856**	**0**
Ingresos por recuperación de seguros	**0**	0	0	0		0		0	
Tarifa de Seguridad	**0**	0	0	0		0		0	
Otros Productos	**6,340,540**	1,498,984	1,740,994	1,524,470		1,604,148		1,712,938	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	**29,710,804**	8,903,868	8,903,868	7,993,043		8,456,975		4,356,918	
Actualizaciones	**0**	0	0	0		0		0	
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	**0**	0	0	0		0		0	
TOTAL DE INGRESOS	**69,836,659**	**19,931,808**	**17,271,995**	**17,975,413**	**0**	**18,246,446**	**0**	**13,682,992**	**0**
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	**12,282,660**	3,070,665	9,847,053	3,070,665		3,070,665		3,070,665	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	**68,503,379**	18,052,096	13,673,492	17,548,473		17,934,053		14,968,757	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	**-10,949,380**	**-1,190,953**	**-6,248,550**	**-2,643,725**	**0**	**-2,758,272**	**0**	**-4,356,430**	**0**
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	**0**	0	640	0		0		0	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	**-10,949,380**	**-1,190,953**	**-6,249,190**	**-2,643,725**	**0**	**-2,758,272**	**0**	**-4,356,430**	**0**
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	**0**	0	0	0		0		0	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	**-10,949,380**	**-1,190,953**	**-6,249,190**	**-2,643,725**	**0**	**-2,758,272**	**0**	**-4,356,430**	**0**
Total de ISR, IETU, PTU	**0**	0	0	0		0		0	
RESULTADO NETO	**-10,949,380**	**-1,190,953**	**-6,249,190**	**-2,643,725**	**0**	**-2,758,272**	**0**	**-4,356,430**	**0**

MARINA
SECRETARÍA DE MARINA
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL PUERTO CHIAPAS
DIRECCIÓN GENERAL